

# ONDERZOEK P&C-CYCLUS IN BRONCKHORST

## AANLEIDING EN DOELEN



De P&C-cyclus vormt het belangrijkste instrument van de gemeenteraad om kaders te stellen en te controleren. Inhoud en financiën worden daarbij verbonden. Hierdoor ontstaat een duidelijk beeld van de doelen, resultaten, de financiële vertaling en stand van zaken. Het doel van het onderzoek is inzicht te bieden in de opzet en werking van de P&C-cyclus in Bronckhorst en aanbevelingen te doen voor verbetering.

## VRAAGSTELLING EN ONDERZOEK

De centrale vraag is: "In hoeverre stelt de huidige P&C-cyclus de gemeenteraad van Bronckhorst in staat doelmatig en doeltreffend te sturen en te controleren?" Het onderzoek kijkt aan de hand van 5 deelvragen naar hoe 't nu gaat en naar hoe het in de toekomst beter kan. Daarbij is gekeken naar het proces, het instrumentarium en de rol van de raad. Het onderzoek bestaat uit een documentenonderzoek, interviews met de betrokkenen uit het college, ambtelijke organisatie, de accountant en een werksessie met een vertegenwoordiging van de raad.



## BEVINDINGEN EN CONCLUSIES



De hoofdconclusie is, dat de P&C-cyclus in de gemeente Bronckhorst een positieve ontwikkeling heeft doorgemaakt. Daarnaast is de cyclus inzichtelijker en leesbaarder geworden. Toch stelt het de raad beperkt in staat doeltreffend en doelmatig te sturen en te controleren.

- de P&C-cyclus voldoet in de basis
- de P&C-cyclus geeft beperkt inzicht in het beleid en de financiën.
- de raad wordt voldoende gefaciliteerd, maar de leesbaarheid van de documenten blijft een aandachtspunt.

## AANBEVELINGEN VOOR HET COLLEGE EN DE RAAD

- Zorg als college dat de basis op orde blijft.
- Zorg als college voor meer inzicht in de voortgang van beleid en financiën. (Programma-indeling, beperkt aantal relevante indicatoren, 3 W's.)
- College: blij inzetten op meer leesbaarder p&c-documenten. (Eenduidige opzet, visualisaties, overzicht over meerdere jaren.)
- College en raad: werk toe naar een gezamenlijke aanpak. Formeer een projectgroep en werk stap voor stap aan verbeteringen.
- Neem als raad een actieve, sturende rol in bij de opzet en het vormgeven van de cyclus. Benut hiervoor de auditcommissie.

